

neurs. Aujourd'hui, il peut contenir 24 000 conteneurs. Cela correspond à une augmentation de taille de 40 % de 2013 à 2018, pour une augmentation de la demande de 8 %. L'enjeu de taille est, aujourd'hui, l'enjeu climatique. Les armateurs ont des objectifs de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> de 40 % à horizon 2030 et 70 % à horizon 2050 et de 50 % des GES à horizon 2050 également.

## Pénurie et volatilité des micro-éléments

Janic Gouhier, directeur Supply Chain du Groupe CCPA, présente le contexte économique mondial en 2022 : « la guerre en Ukraine rebat l'ensemble des cartes de l'agroéconomie et de l'énergie et la hausse des coûts de l'énergie se répercute sur l'ensemble des matières. De plus, les contraintes logistiques maritimes sont toujours présentes. La parité €/€ est moins favorable pour les achats, elle tourne autour de 1,10. Nous avons une forte inflation qui est la nouvelle donne pour les achats et les prix des métaux atteignent des sommets historiques ainsi que les prix des protéines végétales qui sont actuellement hors de contrôle. Je rajoute à cela, la grippe aviaire qui frappe durement notre région avec des millions de volailles abattues ». La France est dépendante de la Chine, plus de 90 % des vitamines B1, biotine, thréonine, tryptophane y sont fabriqués. Mais Janic Gouhier a déterminé quatre limites de la Chine par rapport au marché français : « la pollution y tue environ



Janic Gouhier, directeur Supply Chain du Groupe CCPA.

1,5 million de personnes chaque année. La limite européenne des particules est inférieure à 20 µg/m<sup>3</sup>, en Chine les particules deviennent dangereuses vers 120 µg/m<sup>3</sup>. La production électrique est une limite. Certaines régions se sont retrouvées privées d'électricité au redémarrage de l'après Covid. La sécurité des sites chimiques est la troisième limite identifiée. En mars 2019, il y a eu 78 morts et 600 blessés après un accident industriel et en juillet 2019, 15 morts et 10 blessés. Enfin, la dernière limite est la stratégie Covid. Les Chinois ont une stratégie "zéro Covid" qui paralyse totalement la logistique terrestre et maritime et les échanges commerciaux (le port de Shanghai est plus ou moins fermé) ».

Les vitamines sont un « marché caché. Il n'y a pas de bourse d'échanges ou

d'indices mondiaux ». Les prix ne vont dépendre que de l'offre et la demande, du contexte économique mondial, des producteurs chinois et européens, des stocks sur chaque continent. Plusieurs crises ont eu lieu en 2017 sur les vitamines. Un incident dans une usine de BASF en octobre 2017 et la restriction de production en Chine liée à l'environnement ont provoqué un passage en deux semaines de 40 €/kg à 400 €/kg de la vitamine A sur le marché. En 2017 également, la vitamine B5 est passée de 25 €/kg à 75 €/kg en un mois.

Face aux vitamines, les oligo-éléments sont un marché ouvert. Il y a une « corrélation des prix du marché avec le London Metal Exchange (LME) », explique Janic Gouhier. Pour pallier ces événements, CCPA travaille sur quatre axes : « sécuriser les approvisionnements avec des relations sur le long terme avec des producteurs, si possible localisés en Europe, augmenter nos niveaux de stocks pour contrebalancer ces problématiques logistiques et servir nos clients sans retard. Nous voulons identifier et privilégier les fournisseurs apportant un avantage concurrentiel sur les codéveloppements et l'innovation et favoriser les fournisseurs avec une démarche RSE que ce soit en Europe ou en Chine ».

! Eva Marivain

**LA REVUE DE** **L'alimentation animale**  
LE MENSUEL DES INDUSTRIES DE LA NUTRITION ANIMALE DEPUIS 1950

**INSCRIVEZ-VOUS GRATUITEMENT**  
**A LA NEWSLETTER DE LA REVUE NOIRE !**

**www.revue-alimentation-animale.fr**